Gemeenschappelijk
Hof van Justitie

Jaarverslag 10-10-2010 – 2011

Gemeenschappelijk Hof van Justitie
van Aruba, Curaçao, Sint Maarten en
van Bonaire, Sint Eustatius en Saba

Inhoud

Voorwoord 3

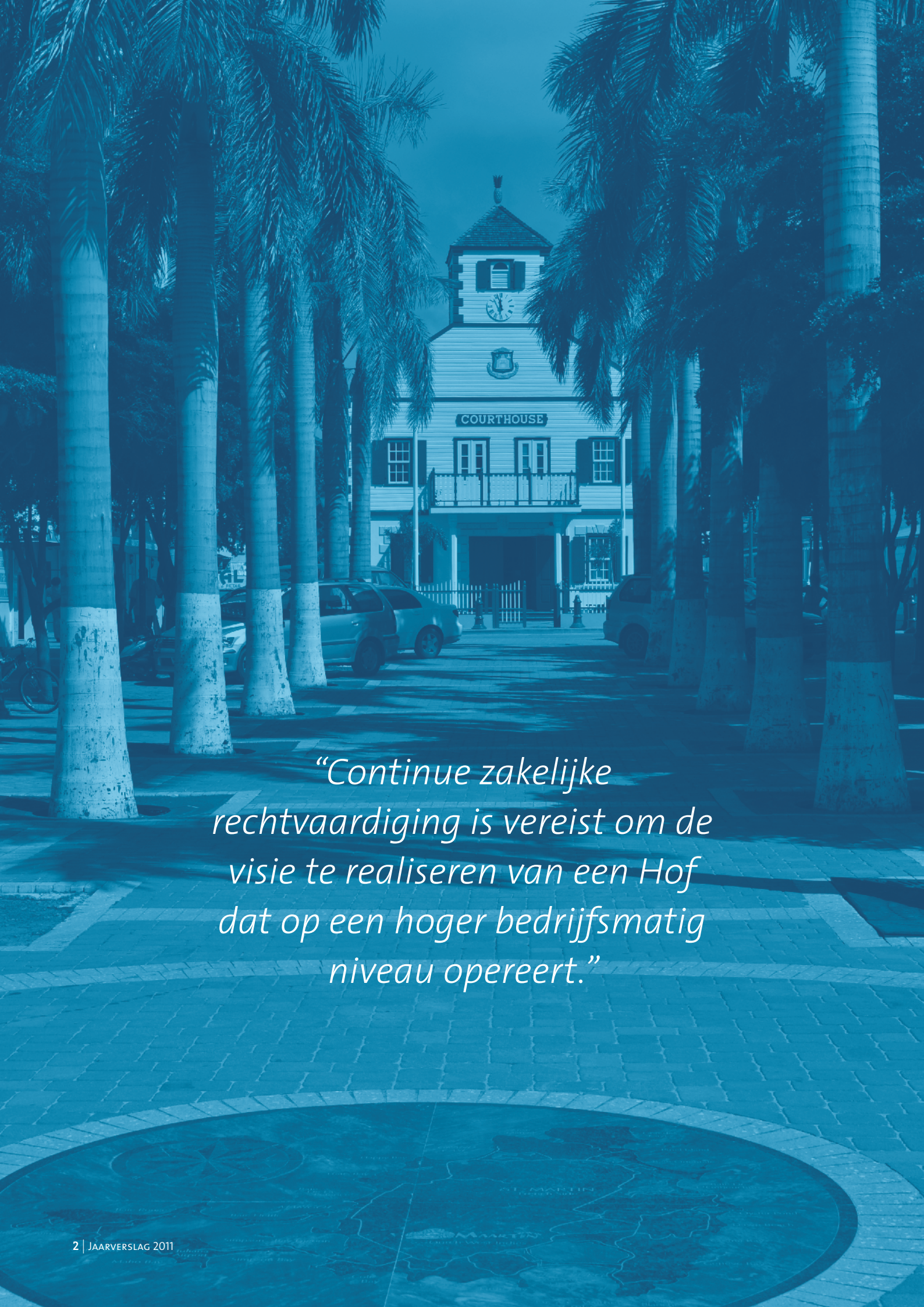
1 Resultaten beleidsplan 5
- Visie 5
- Het nieuwe Hof 5
- Personeel 7

2 “Meer beslissingsvrijheid maar ook meer verantwoordelijkheden” 9

3 Financiën 10
- 10 oktober 2010 10
- Begroting 2011 11
- Kosten 2011 per kostensoort per eiland 13
- Kosten per vestiging 14
- Gerechtskosten 17
- Beheerraad 17

4 Zaaksaantallen in eerste aanleg en in hoger beroep 18
- Rechtspraak in eerste aanleg 18
  - Instroom eerste aanleg 18
  - Instroom vs Uitstroom 21
- Hoger beroep 22
- Doorlooptijden en werkvoorraden 22

Colofon 24



"Continue zakelijke rechtvaardiging is vereist om de visie te realiseren van een Hof dat op een hoger bedrijfsmatig niveau opereert."

Voorwoord

Dit was het eerste volledige kalenderjaar dat het Gemeenschappelijk Hof als zelfstandige organisatie heeft gefunctioneerd. Dit jaarverslag bestrijkt de periode vanaf 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2011. De veranderingen als gevolg van de ontmanteling van de Nederlandse Antillen en de verzelfstandiging van het Hof waren in alle opzichten zichtbaar en voelbaar.

Het jaar 2011 is vooral gebruikt om het stof te laten neerdalen. Het was een jaar van consolideren. Veel van de veranderingen hebben ondertussen een plek gekregen in de organisatie. De medewerkers zijn begonnen vertrouwd te raken met de nieuwe procedures en werkwijzen.
Op alle gebieden en in het bijzonder op het financiële en het personele gebied zijn buitengewone prestaties verricht om de overgang soepel te laten verlopen. Het Hof heeft er veel aan moeten doen om vanuit het niets een eigen financiële administratie op te zetten, waarbij ook hoort: het opstellen van een jaarrekening, het maken van een kostprijsberekening en het opzetten van een salarisadministratie.

Nadat de overstap van het Nederlands Antilliaanse personeel naar de dienst van het Hof per 10 oktober 2010 redelijk geruisloos is verlopen heeft ook de overstap van het Arubaanse personeel met ingang van 1 januari 2012 plaatsgevonden en is nieuw personeel is aangetrokken voor de vrijgevallen functies.

Inmiddels is tevens een aanvang gemaakt met projectmatig werken om de organisatie verder te versterken en naar het gewenste professionele niveau te brengen. Daarbij blijft het Hof streven naar het consolideren van de samenwerking tussen de verschillende vestigingen.

Door nu anderhalf jaar later terug te kijken op wat er in de afgelopen periode gerealiseerd is heeft het bestuur de balans op kunnen maken en de gemaakte keuzes kunnen toetsen.

Dit proces van continue zakelijke rechtvaardiging is vereist om de visie te realiseren van een Hof dat op een hoger bedrijfsmatig niveau opereert.

Voor de komende twee jaar zal de focus komen te liggen op het verder versterken van de dienstverlening en de communicatie, zowel intern als extern. Op alle vestigingen zijn of worden de panden verbouwd en gerenoveerd om het publiek beter te kunnen ontvangen en de werkomgeving aangenamer te maken. Op deze wijze wil het Hof ernaar streven een organisatie te worden die effectief en transparant omgaat met de nieuwe verantwoordelijkheden die het gekregen heeft en die beter presteert op klantgerichtheid.

De President van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie van Aruba, Curaçao, Sint Maarten en van Bonaire, Sint Eustatius en Saba,

Mr. L.C. Hoefdraad

"De inzet van publieke middelen zal op transparante wijze tijdig worden verantwoord."

1 Resultaten beleidsplan

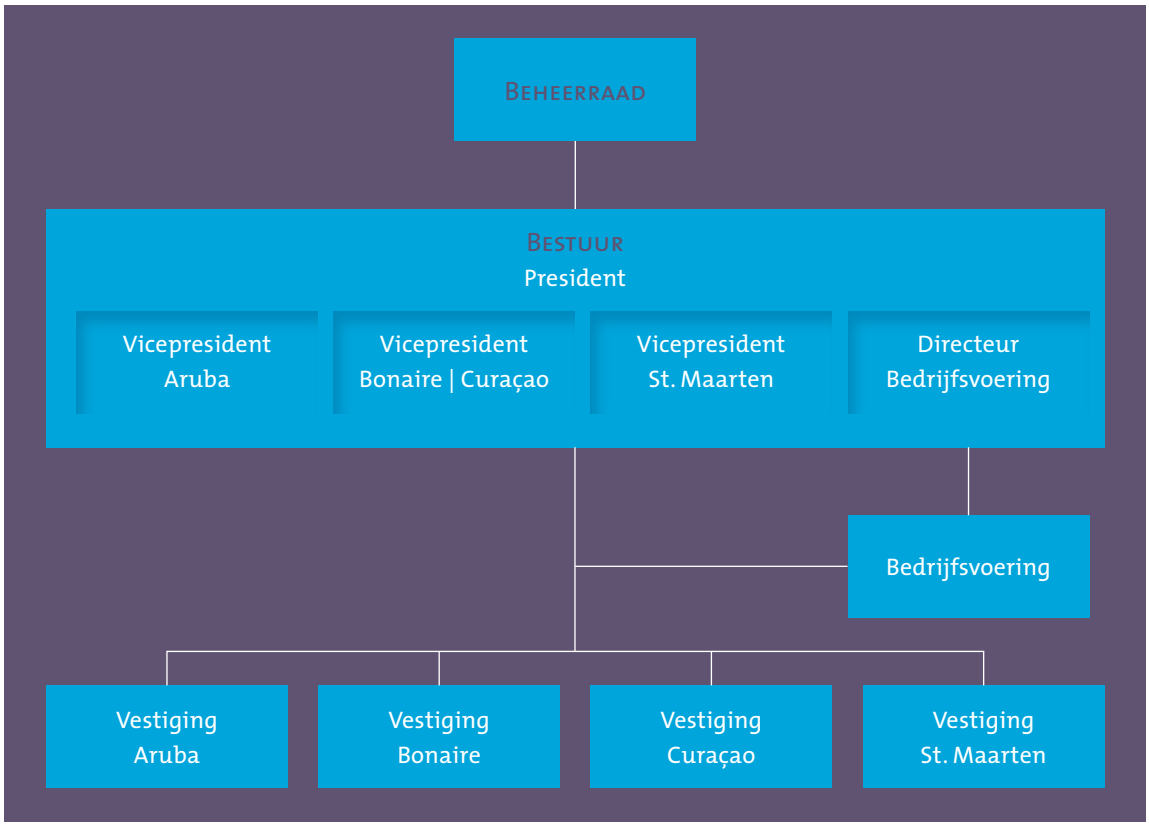
Visie

Voor 10 oktober 2010 heeft het Hof een visie voor de organisatie vastgesteld. Deze visie luidt als volgt:

De organisatie zal de komende vijf jaren opereren binnen een context gekenmerkt door nieuwe instrumenten zoals kostprijs, een Beheerraad, de P&V cyclus); nieuwe taken; reorganisatie van taken en werkzaamheden binnen de eigen organisatie en de noodzaak tot afstemming met de (nieuwe) overheden.
Het Hof heeft meer verantwoordelijkheden gekregen en wil bovendien beter presteren waar het gaat om de service aan de burger, de klantgerichtheid. De budgetverantwoordelijkheid brengt met zich mee dat meer nog dan thans de bedrijfsprocessen efficient moeten zijn. De inzet van publieke middelen zal op transparante wijze tijdig worden verantwoord.
Om deze visie te realiseren wordt zowel van medewerkers als van leidinggevenden en bestuurders het nodige gevraagd: flexibiliteit, de vaardigheid om met onzekerheid om te gaan, een proactieve houding, creativiteit en de stevigheid om tegenslagen het hoofd te kunnen bieden. Een organisatie kan dit alleen realiseren met de aanwezigheid van stevig en stimulerend leiderschap.

Het nieuwe Hof

De nieuwe structuur is nodig vanwege de nieuwe positie van het Hof binnen het apparaat. Het Hof is nu verantwoordelijk voor haar eigen bedrijfsvoering. De ondersteunende functies (secretariële ondersteuning, financiën, ICT & automatisering, HRM en facilitaire zaken) zijn bij elkaar gebracht in een apart staforgaan: de bedrijfsvoering.



Het Algemeen bestuur van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie bestaat uit v.l.n.r. drs. Dinaida Bazoer (directeur Bedrijfsvoering), mr. René van Veen (vicepresident St. Maarten), mr. Lisbeth Hoefdraad (president), mr. Hans de Boer (vicepresident Aruba) en mr. Eunice Saleh (vicepresident Curaçao en Bonaire).

Sinds de verzelfstandiging per 10 oktober 2010 heeft het Hof een algemeen bestuur dat belast is met het dagelijks beheer en de bedrijfsvoering. Het algemeen bestuur bestaat uit een president (tevens voorzitter), drie vicepresidenten, respectievelijk voor Aruba, Curaçao[1] en St. Maarten, en een directeur bedrijfsvoering. De leden van het bestuur zijn bij koninklijk besluit benoemd. De vicepresident is verantwoordelijk voor de algemene leiding, de organisatie en de bedrijfsvoering van de vestiging van zijn/haar eilandgebied. Onder de vicepresident ressorteren de rechterlijke macht, bestaande uit rechters, raio's (rechterlijk ambtenaar in opleiding) en rio's (rechter in opleiding) en de vestigingsmanager. Alle vestigingen hebben in de basis een uniforme organisatiestructuur ter bevordering van de eenduidigheid van de taken en verantwoordelijkheden binnen de organisatie.

De top van de organisatiestructuur van het Hof bestaat uit een Beheerraad. De Beheerraad bestaat uit vier leden die elk zijn benoemd bij koninklijk besluit op voordracht van de ministers van Justitie van Aruba, Curaçao, St. Maarten en Nederland. De Beheerraad voert ten behoeve van het Hof overleg met de Ministers van Justitie van de vier landen over de begroting van de rechterlijke organisatie. Verder houdt de Beheerraad toezicht op het beheer door het bestuur van het Hof en legt verantwoording af aan de ministers van Justitie over het gevoerde beheer. De Beheerraad vormt een liaison tussen de organisatie van de rechterlijke macht en de regeringen van de vier betrokken landen.

Personeel

Er is een nieuw personeelsreglement voor het ondersteunend personeel in werking getreden. Uitgangspunt was dat de rechtspositie van ambtenaren die overstappen naar de organisatie van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie niet verslechtert. Dit is ook gerealiseerd. Om bepaalde verschillen op te vangen tussen de (gunstiger) arbeidsvoorwaarden bij de vestiging Aruba en de overige drie vestigingsplaatsen, is een procedure bepaald voor stapsgewijze aanpassing. Volgens deze planning zal de rechtspositie per 2012 gelijkgetrokken zijn over alle vestigingen.
Om de visie te realiseren van een organisatie die bedrijfsmatiger werkt is in de eerste plaats extra aandacht (tijd en geld) besteed aan het ontwikkelen van vaardigheden van het eigen personeel. Bij het verschijnen van dit verslag is de inventarisatie van de opleidingsbehoefte van de leidinggevenden en medewerkers van het Hof al bijna afgerond.

In het Hof als verzelfstandigde organisatie wordt van de leidinggevenden verwacht dat zij hun voorbeeldfunctie waarmaken. Het dagelijks motiveren van medewerkers om de gewenste dienstverlening te genereren is niet mogelijk zonder inlevingsvermogen. Leidinggevenden worden daarom ook op bovenstaande kernwaarden beoordeeld. De afgelopen periode is bijzonder veel nadruk gelegd op het inrichten van de interne bedrijfsprocessen. De reorganisatie van de administraties met als einddoel een centrale balie en een BackOffice op de vestiging Curaçao is daarvan een voorbeeld. Maar het gaat ook om transparantie en 'accountability' en om dat te bereiken is ten tijde dat dit verslag verschijnt, reeds het voorwerk gaande voor de beschrijving van de belangrijkste bedrijfsprocessen.

[1] De vicepresident van Curaçao is tevens vicepresident voor de vestiging van Bonaire.

“Samen kunnen we meer bereiken.”

Nathaly Lobato-de Windt (L) samen met Renato Luz en Drucela Valks

2 “Meer beslissingsvrijheid maar ook meer verantwoordelijkheden”

Toen Nathaly Lobato-de Windt op 1 oktober 2010 als financieel manager bij het Hof aantrad viel ze gelijk met de neus in de boter. Direct de 25ste van die eerste maand moest het Hof al zelf voor de eerste keer de salarissen uitbetalen. Dat dit gelukt is zonder problemen, beschouwt Nathaly zelf als één van de grootste successen.
“Veel van het werk dat de financiële administratie doet, is voor de buitenstaander onzichtbaar. Vaak komen ze pas naar ons toe als het mis loopt”, vertelt de goedlachse financieel manager. Met een studie accountancy en ruime ervaring achter de rug kan zij de uitdagingen die het financieel zelfbeheer met zich meebrengt goed aan.

“De drie grootste veranderingen op financieel gebied betreffen de salarissen, het inkoopproces en de financiële verantwoording (inclusief de controle hiervan). Vóór de verzelfstandiging had de financiële bedrijfsvoering eigenlijk alleen betrekking op het accorderen van betalingen en deze doorsturen naar Directie Financiën van het voormalig Land Nederlandse Antillen. Dit betekende dat wij als organisatie verder geen zicht of controle hadden op de verdere afhandeling. Nu doen we dat allemaal zelf, vanaf het plaatsen van bestellingen tot en met de betaling van de facturen van alle vestigingsplaatsen en de verantwoording ervan in de jaarrekening. Hierbij word ik als financieel manager bijgestaan door de financieel medewerkers, Drucela Valks en Renato Luz. Ook kan ik rekenen op de steun van onze Controller, André Steg. Onze crediteuren zijn nu tevreden omdat de meeste facturen binnen de betalingstermijn worden betaald.

Voordat het Hof een zelfstandige organisatie werd, werd jaarlijks een begroting ingediend bij de landsoverheid van de Nederlandse Antillen. Daar werd steevast in geschrapt omdat de beschikbare middelen nooit voldoende waren. De begroting van het Hof is nu gebaseerd op het aantal en de categorie (zwaar/gemiddeld/licht) zaken per vestiging waarvoor elk van de vier landen een bijdrage betaalt. We werken nu volgens het kostprijsmodel. Vóór 10-10-10 gebruikte het Hof het kasstelsel, wat inhoudt dat de begroting van een jaar binnen datzelfde jaar opgemaakt moest worden. Eventueel ongebruikte middelen konden niet naar het volgende jaar worden overgeheveld. Nu gebruiken wij het stelsel van baten en lasten, waarbij de kosten over meerdere jaren worden verdeeld.

Een belangrijke wijziging is dat ook de financiële afhandeling voor de andere vestigingen centraal geschiedt. Dat is voor onze afdeling een nieuwe uitdaging. Voor de verwerking van de jaarcijfers betekent dit dat je in feite te maken hebt met een geconsolideerde jaarrekening. Daar staat men vaak niet bij stil. Mensen vinden je vaak vervelend omdat ze niet altijd begrijpen dat die ene handtekening nou echt nodig is. Feit is ook dat je te maken hebt met veel procedures en regels om te garanderen dat de gegevens betrouwbaar zijn: juist, tijdig, volledig en rechtmatig.

Een andere grote uitdaging van 2011 vond ik het voorbereiden voor de eerste accountantscontrole. Het was voor iedereen een leerproces. Bepaalde aspecten waarvan vooraf aangegeven was dat men er rekening mee diende te houden, werden ineens duidelijk. Dat we de goedkeuring hebben gekregen, daar ben ik trots op, want wij hebben ons doel bereikt.
Voorheen was de financiële administratie slechts een doorgeefluik, maar nu doen wij de gehele financiële verantwoording zelfstandig met het motto *samen kunnen wij meer bereiken*.”

3 Financiën

Sinds de verzelfstandiging per 10 oktober 2010 voert het Gemeenschappelijk Hof van Justitie een zelfstandige begroting. Voor 2010 gold dat de begroting per 10 oktober gelijk was aan het restant van de begroting van het Hof van Justitie per 10 oktober 2010. De jaarrekening 2011 van het Hof betreft een zogenaamd verlengd boekjaar en beslaat de periode 10-10-2010 tot en met 31-12-2011. In dit jaarverslag wordt naast de realisatie over 2011, daarom ook kort ingegaan op de kosten van de periode 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010. Deze uitsplitsing levert overigens bruikbare cijfers in het kader van toekomstige vergelijkende cijfers.

10 oktober 2010

Het Hof heeft bij de oprichting een aantal verplichte voorzieningen moeten treffen voor wat betreft toekomstige, vooral personele kosten. Deze voorzieningen zijn het gevolg van verplichtingen van de landen uit het verleden, die het Hof uit hoofde van de Rijkswet heeft overgenomen en waarvoor het Hof derhalve in de toekomst de lasten zal moeten dragen. Voor enkele voorzieningen, zoals de voorziening duurtetoeslag en de voorziening VUT, is overeengekomen dat het Hof de eventuele kosten op het betreffende land kan verhalen. Voor deze voorzieningen heeft het Hof een vordering op de betreffende landen op de beginbalans opgenomen. Tevens zijn er (verplichte) voorzieningen gevormd voor toekomstige kosten zoals kosten in het kader van ambtsjubilea en dekkingstekorten bij de pensioenverzekeraars. Deze voorzieningen zijn niet gedekt en dragen bij aan een negatief eigen vermogen op de beginbalans.

De vestiging Aruba is op grond van de afspraken die met het Land Aruba gemaakt zijn pas per 1 januari 2011 in de begroting van het Hof overgenomen. Die afspraak is gemaakt vanwege het praktische voordeel dat de bedrijfsvoering gedurende de periode van 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2010 onder de bestaande landsbegroting kon worden voortgezet.

De hoogte van de restantbegroting is eerst op 9 maart 2012 definitief gemaakt en wijkt uiteindelijk aanzienlijk af van de stand zoals die leek op 10 oktober 2010. De oorzaak hiervan is dat veel kosten na

Begroting (inclusief Beheerraad) en realisatie 2010

	BES	Curaçao	Sint Maarten	Totaal
Toegekende bijdrage (Restant begroting 2010) Realisatie periode				2.616.361
Personeelskosten	138.928	2.474.759	435.874	3.049.560
Salariskosten	118.884	2.151.087	394.062	2.664.033
Overige		46.312	7.818	54.130
Pensioenkosten	20.044	277.359	33.994	331.397
Exploitatie	23.641	270.621	62.748	357.010
Afschrijvingskosten		23	189	212
Gerechtskosten	910	799	13.177	14.886
Beheerraad		33.790		33.790
Totaal realisatie	163.479	2.779.991	511.988	3.455.458
Resultaat 2010				-839.097

10 oktober 2010 alsnog, gedurende de laatste maanden van 2010 en in 2011 ten laste zijn gebracht van de restantbegroting van het Hof. Omdat de restantbegroting een totaal is en geen uitsplitsing bevat naar soort begroting (i.c. instroomgerelateerd, huisvesting, gerechtskosten en diverse) zoals in het Rijksbesluit financiering Gemeenschappelijk Hof van Justitie is vastgelegd, is de realisatie over 2010 afgezet tegen de totale restantbegroting 2010. Over de laatste drie maanden van 2010 heeft het Hof een negatief resultaat geboekt van ƒ 839k. Dit resultaat kent verschillende oorzaken.

De begroting van het Hof van Justitie die is opgesteld voor het begrotingsjaar 2010 is gebaseerd op een organisatie binnen de landsoverheid. Sinds de verzelfstandiging per 10 oktober 2010 heeft het Hof een aantal taken gekregen die voorheen bij de landsoverheid belegd waren. Dit heeft tot gevolg dat de 'oude' begroting 2010 niet dekkend is voor de extra kosten die de verzelfstandiging met zich meebrengt. Daarnaast heeft de organisatieverandering kosten met zich meegebracht waarin in de begroting niet was voorzien. Tezamen met enkele dotaties aan voorzieningen die betrekking hebben op verplichtingen uit het verleden, heeft vorengaande geleid tot een overschrijding van de begroting 2010.

Begroting 2011

Totstandkoming begroting 2011

De begroting 2011 is de eerste begroting op basis van het kostprijsmodel. De geschatte kosten voor de nieuwe organisatie zijn door middel van een kostprijsberekening toegerekend aan producten. In het kostprijsmodel zijn de ingestroomde zaken de producten. De verwachte instroom van product vermenigvuldigd met de kostprijs levert de instroomgerelateerde bijdrage. Naast de instroomgerelateerde bijdrage ontvangt het Hof nog bijdragen voor de kosten van de Beheerraad, gerechtskosten en huurkosten. Deze kosten zijn landspecifiek en zijn daarom niet meegenomen in de kostprijs. Overeengekomen is dat elk land ieder kwartaal een vierde van de totale landsbijdrage aan het Hof overdraagt.

De begrote kosten voor het kostprijsmodel zijn deels gebaseerd op aannames omdat bepaalde informatie die nodig was voor het bepalen van de kosten niet beschikbaar of nog onzeker was. De uiteindelijke begroting voor 2011 was als volgt opgebouwd:

Begroting 2011

	Aruba	BES	Curaçao	Sint Maarten	Totaal
Instroom gerelateerd	10.619.823	2.398.619	12.429.447	5.054.857	30.502.746
Gerechtskosten	70.000	5.000	70.000	28.000	173.000
Beheerraad	82.500	82.500	82.500	82.500	330.000
Huisvestingskosten	-	216.540	-		216.540
Overig	-	-	-	-	-
Totaal realisatie	**10.772.323**	**2.702.659**	**12.581.947**	**5.165.357**	**31.222.286**

Resultaat 2011

Het Hof heeft een positief resultaat over 2011 van 4,6 miljoen gulden. Hierin is niet meegenomen het resultaat van de Beheerraad (zie onder Beheerraad).

Instroomgerelateerde begroting en realisatie 2011 (inclusief huisvestingskosten)				
	Totaal			
	Begroot	Realisatie	Verschil	%
Kosten				
Personeelskosten	24.237.311	21.993.383	2.243.928	91%
Salariskosten	-	19.706.172		
Overige	-	896.621		
Pensioenkosten	-	1.390.590		
Exploitatie	4.344.840	4.082.034	262.806	94%
Afschrijvingskosten	650.000	7.824	642.176	1%
Onvoorzien	1.486.986	-	1.486.986	
Totaal	**30.719.137**	**26.083.240**	**4.635.896**	**85%**

In dit overzicht is de bijdrage voor wat betreft de huisvestingskosten Bonaire meegenomen.
Het resultaat over 2011 heeft een aantal oorzaken.

Aannames in de kosten

Bij het opstellen van de kostprijzen, waarop de instroomgerelateerde begroting is gebaseerd, is gebruik gemaakt van een aantal aannames. Om de risico's bij deze aannames zoveel mogelijk in te dekken is een post onvoorzien opgenomen, die onderdeel uitmaakt van de kostprijs. Aangezien deze post onvoorzien niet wordt aangesproken, leidt dit tot een resultaat van *ƒ* 1,5 miljoen.

Organisatie in opbouw

In de berekening van de kostprijzen zoals in de begroting opgenomen is uitgegaan van een eindsituatie. Echter het Gemeenschappelijk Hof is sinds het ontstaan een organisatie in opbouw en realiseert het eerste jaar nog niet alle kosten zoals geschat bij een volledige personele invulling van de organisatie.

Afschrijvingskosten

Gedurende de eerste maanden van 2011 is door het uitblijven van tijdige bijdragen door verschillende landen een liquiditeitsprobleem ontstaan. Hierdoor is er weinig ruimte beschikbaar gekomen voor het doen van investeringen in bijvoorbeeld het meubilair dat aan vervanging toe is op de diverse vestigingen. De afschrijvingskosten zijn dientengevolge erg laag gebleven.

Kosten 2011 per kostensoort per eiland

Personele kosten

Deze post bestaat naast de salariskosten uit diverse toelagen, uitkeringen en overige werkgeverslasten zoals AVBZ, AOV, ziektekosten en pensioenbijdragen van de werkgever. De personele kosten vormen veruit de grootste begrotingspost in vergelijking met de andere categorieën.

Daarnaast vallen onder de personele kosten de dotaties aan de voorzieningen die moeten worden getroffen voor de pensioenregelingen.

Personele kosten 2011					
	Aruba	BES	Curaçao	Sint Maarten	Totaal
Personeelskosten	6.920.315	619.899	12.404.577	2.048.592	21.993.383
Salariskosten	6.762.119	532.185	10.572.133	1.839.734	19.706.172
Overige	158.196	7.538	658.006	72.882	896.621
Pensioenkosten		80.175	1.174.438	135.976	1.390.590

Exploitatiekosten

De exploitatiekosten bestaan per eiland uit:

Exploitatiekosten realisatie 2011					
	Aruba	BES	Curaçao	Sint Maarten	Totaal
Huisvestingskosten	185.932	284.543	1.101.322	104.194	1.675.991
Kantoorkosten	50.240	52.281	298.249	68.296	469.067
Reis- en verblijfkosten	28.313	18.120	421.371	81.123	548.928
Kosten documentatie en publicatie	79.901	1.861	51.020	3.237	136.020
Overige betalingen aan personeel	13.724	26.166	113.453	-	153.343
Kosten deskundigen / adviseurs (externe inhuur)	-	-	362.695	-	362.695
Kosten in- en uitbesteding	-	-	267.864	-	267.864
Overige exploitatiekosten	260.855	27.857	144.875	34.541	468.128
Totaal	**618.965**	**410.829**	**2.760.849**	**291.391**	**4.082.034**

Huisvestingskosten

Deze post bevat kosten met betrekking tot de bewoning van de panden. Kosten voor elektra en water, alsook onderhoudskosten voor bijvoorbeeld de airco-units worden onder deze kosten gepresenteerd. De huurkosten die onder deze rubriek vallen, hebben alleen betrekking op tijdelijke huurkosten voor bijvoorbeeld opslag van archiefstukken.

Overige betalingen aan personeel

Van deze post worden de vergoedingen betaald die worden uitgekeerd aan Nederlandse rechters bij overtocht en eerste periode van verblijf bij aanvang contract en na afloop contract. In 2011 zijn drie rechters uit Curaçao naar Nederland teruggekeerd en deze rechters zijn vervangen door drie anderen.

Kosten deskundigen / adviseurs (externe inhuur)

Het Hof heeft in het eerste jaar veel gebruik gemaakt van externe deskundigen voor bijstand in het veranderproces naar de nieuwe organisatie. Zo is onder meer ondersteuning gezocht bij het inrichten en uitvoeren van de salarisadministratie. Daarnaast is een aantal opdrachten gegeven met betrekking tot het uitvoeren van een onderzoek naar de saldi in beslag genomen gelden. Het gaat hier om kosten die de gehele organisatie van het Hof betreffen, en die daarom worden geboekt onder de vestiging Curaçao.

Kosten in- en uitbesteding

De kosten voor het inhuren van externen die (tijdelijk) een bestaande functie binnen het Hof vervullen worden verantwoord onder de kostenpost in- en uitbesteding. In 2011 is de functie IT-manager ingevuld door een externe. De kosten van de accountant voor het uitvoeren van de jaarrekeningcontrole worden ook op deze post geboekt.

Overige exploitatiekosten

Onder de overige exploitatiekosten worden de kosten verantwoord die te maken hebben met (huur van) kopieerapparatuur, leasekosten voor dienstauto's en overige voor de bedrijfsvoering benodigde zaken zoals abonnementen ten behoeve van dataverkeer. Daarnaast is deze rekening gebruikt als sluitpost in de afrekening van de kosten die ten behoeve van het Hof door (een van) de landen is betaald.

Afschrijvingskosten

Zoals reeds aangegeven is sinds 2010 beperkt geïnvesteerd in materieel vaste activa. Hierdoor zijn weinig activa geregistreerd. De afschrijvingskosten zijn daarom ook erg laag.

Kosten per vestiging

Aruba

Instroomgerelateerde begroting en realisatie 2011 (incl huisvestingskosten)

	Aruba			
	Begroot	Realisatie	Verschil	%
Kosten				
Personeelskosten	7.958.088	6.920.315	1.037.773	87%
Salariskosten		6.762.119		
Overige		158.196		
Pensioenkosten		-		
Exploitatie	912.800	618.965	293.835	68%
Afschrijvingskosten	195.000	570	194.430	0%
Onvoorzien	502.932		502.932	
Totaal	**9.568.820**	**7.539.850**	**2.028.970**	**79%**

De vestiging Aruba is, zoals hierboven reeds opgemerkt, pas vanaf 1 januari 2011 in de begroting van het Gemeenschappelijk Hof van Justitie opgenomen. De meerderheid van de medewerkers is gedurende het grootste deel van het jaar 2011 in dienst gebleven bij het land Aruba. Deze medewerkers zijn door het land Aruba ter beschikking gesteld aan het Hof. Achteraf heeft verrekening plaatsgevonden van de salariskosten.

Gedurende bijna het gehele jaar 2011 bleef het onduidelijk welke van deze landsdienaren zouden kiezen voor een functie in het Hof en wie van hen daarentegen in dienst van het Land zouden blijven. Daarom werd het niet verantwoord geacht om gedurende 2011 ingrijpende wijzigingen aan te brengen in het personeelsbestand.

Bonaire, Sint Eustatius en Saba

Instroomgerelateerde begroting en realisatie 2011 (incl huisvestingskosten)

	BES			
	Begroot	Realisatie	Verschil	%
Kosten				
Personeelskosten	668.749	619.899	48.850	93%
Salariskosten		532.185		
Overige		7.538		
Pensioenkosten		80.175		
Exploitatie	497.040	410.829	86.211	83%
Afschrijvingskosten	65.000	652	64.348	1%
Onvoorzien	89.374		89.374	
Totaal	**1.320.163**	**1.031.379**	**288.784**	**78%**

De vestiging Bonaire is gehuisvest in het Fort Oranje te Kralendijk. Dit pand wordt door het Hof gehuurd van het openbaar lichaam Bonaire. De bijdrage ten behoeve van de huurpenningen wordt door Nederland, conform art. 12 van het Rijksbesluit Financiering Gemeenschappelijk Hof van Justitie, verstrekt.
De kosten voor Sint Eustatius en Saba bevatten de reiskosten van de rechters en ondersteuning indien zij naar deze eilanden reizen in het kader van op die eilanden te houden zittingen. Daarnaast worden de vergoedingen voor een rechter-plaatsvervanger op beide eilanden in de kosten van BES meegenomen.

Curaçao

Instroomgerelateerde begroting en realisatie 2011 (incl huisvestingskosten)

	Curaçao			
	Begroot	Realisatie	Verschil	%
Kosten				
Personeelskosten	13.308.380	12.404.577	903.803	93%
Salariskosten		10.572.133		
Overige		658.006		
Pensioenkosten		1.174.438		
Exploitatie	2.141.000	2.760.849	-619.849	129%
Afschrijvingskosten	260.000	5.239	254.761	2%
Onvoorzien	688.020		688.020	
Totaal	**16.397.400**	**15.170.665**	**1.226.735**	**93%**

Verreweg de meeste kosten worden gemaakt door de vestiging Curaçao. Naast het feit dat de vestiging Curaçao de grootste vestiging is, worden ook enkele centrale taken op Curaçao uitgevoerd. Hierdoor zijn relatief meer medewerkers werkzaam bij het Hof op Curaçao dan bij andere vestigingen. Zo maken de financiële administratie, de afdeling IT en de afdeling HRM onderdeel uit van de vestiging Curaçao.

Centrale kosten, zoals kosten voor de accountantscontrole worden ook centraal bij Curaçao berekend. Een overschrijding van de exploitatiebegroting is het gevolg.

Sint Maarten

Instroomgerelateerde begroting en realisatie 2011 (incl huisvestingskosten)				
	Sint Maarten			
	Begroot	Realisatie	Verschil	%
Kosten				
Personeelskosten	2.302.094	2.048.592	253.502	89%
Salariskosten		1.839.734		
Overige		72.882		
Pensioenkosten		135.976		
Exploitatie	794.000	291.391	502.609	37%
Afschrijvingskosten	130.000	1.363	128.637	1%
Onvoorzien	206.660		206.660	
Totaal	**3.432.754**	**2.341.346**	**1.091.408**	**68%**

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is in de beginbalans per 10 oktober 2010 negatief. Een en ander ontstaat als gevolg van, vooral personele, verplichtingen uit het verleden. Op het moment van oprichting van het Gemeenschappelijk Hof zijn medewerkers meegekomen uit de 'oude' organisatie. Het betreffen vooral verplichtingen met betrekking tot pensioenen en niet genoten vakantiedagen.
Over het verlengde boekjaar 10 oktober 2010 tot en met 31 december 2011 is een positief resultaat geboekt van *ƒ* 3,9 miljoen. Met dit resultaat bedraagt het eigen vermogen ultimo 2011 *ƒ* 1,6 miljoen.

Gerechtskosten

Onder gerechtskosten worden verstaan de kosten die het gerecht maakt gedurende of als gevolg van de behandeling van een aan de rechter voorgelegde zaak. Deze kosten worden volgens de openeindfinanciering vergoed. Dit betekent dat de gerealiseerde kosten volledig worden vergoed en eventuele overschotten aan de betreffende landen worden overgedragen.

Er is sprake van verrekenen met alle landen. Het land Curaçao zal *ƒ* 63k ontvangen van het Hof. Voor wat betreft de overige landen is er een tekort ontstaan.

Overzicht budget vs realisatie Gerechtskosten

Land	Begroot	Gerealiseerd	Te verrekenen
Aruba	70.000	98.975	-28.975
BES	5.000	5.702	-702
Curaçao	70.000	6.512	63.488
Sint Maarten	28.000	41.484	-13.484
Totaal	**173.000**	**152.673**	**20.327**

Beheerraad

De kosten voor de Beheerraad komen voor rekening van de begroting van de Beheerraad.

In deze kosten zijn meegenomen de kosten voor vergaderingen en inhuur externen. In deze post zijn ook de kosten begrepen van een in opdracht van de Beheerraad uitgevoerde audit naar de betrouwbaarheid van de in- en uitstroomgegevens, zoals die in de diverse begrotings- en verantwoordingsdocumenten zijn opgenomen.

Beheerraad

	2011	
Bijdrage		330.000
Kosten		-
Vergaderkosten	5.685	
Drukwerk	2.798	
Externe inhuur	198.025	
Overige	523	
Totaal kosten		207.031
Resultaat		**122.969**

4 Zaaksaantallen in eerste aanleg en in hoger beroep

In 2011 werden 44 duizend zaken in eerste aanleg bij een van de vestigingen van het Gemeenschappelijk Hof aangeboden. Dat is meer dan in 2010. Vooral de instroom van civiele bodemprocedures en zaken met betrekking tot personen- en familierecht nam toe evenals het aantal hoger beroepzaken.

Rechtspraak in eerste aanleg

Instroom eerste aanleg

Onder instroom van eerste aanlegzaken wordt verstaan het aantal bij het Hof ter behandeling aangeboden zaken. De ingestroomde zaken worden veelal in geautomatiseerde registers ingeschreven.

2011: Instroom van zaken per eiland per categorie

Zaakscategorieen	Aruba	Bonaire	Curaçao	St. Maarten	St. Eustatius	Saba	Totaal
Civielrecht							
Civiele bodemprocedure[2]	681	85	704	308	32	3	1.813
Kort geding	246	22	311	203	3	0	785
KZ verklaringen	0	0	72	0	0	0	72
Verstekzaken Civiel[3]	708	57	831	48	0	0	1.644
Tucht & Toezichtzaken	34	0	175	28	0	0	237
Personen-& familiezaken	722	132	1.045	229	21	7	2.156
Overige EJ zaken	210	23	251	86	22	10	602
Rechtshulpverzoeken EJ	2	0	3	0	0	0	5
Beslagzaken	555	43	629	194	0	0	1.421
Faillissement en surseance van betaling	18	9	51	6	0	0	84
Onder curatele/bewind stelling	43	6	89	15	0	1	154
OTS minderjarigen	19	0	60	1	3	2	85
Subtotaal	3.238	377	4.221	1.118	81	23	9.058
Strafrecht							
Misdrijfzaken regulier	732	164	876	243	17	11	2.043
Koerierszaken	0	0	268	0	0	0	268
Verzoekschriften/Raadkamer	89	0	245	102	0	0	436
Overtredingen	1.762	158	21.599	1.876	129	14	25.538
Subtotaal	2.583	322	22.988	2.221	146	25	28.285
Bestuursrecht							
Ambtenarenzaken	169	6	163	23	0	0	361
LAR (reguliere behandeling)	143	13	499	119	8	0	782
Belastingzaken	93	17	469	8	0	0	587
Subtotaal	405	36	1.131	150	8	0	1.730
Totaal	**6.226**	**735**	**28.340**	**3.489**	**235**	**48**	**39.073**

[2] Inclusief Arbeidszaken
[3] Inclusief Bevel tot betaling & Referte.

Rechter-commissaris in strafzaken 2011							
	Aruba	Bonaire	Curaçao	St. Maarten	St. Eustatius	Saba	Totaal
Rechtmatigheidstoetsen	539	165	1.059	347	2	1	2.113
Inbewaringstellingen excl. Verlenging	370	118	826	209	2	1	1.526
Verlenging bewaringen	314	77	358	114	1	0	864
Gevangenhoudingen excl. Verlenging	268	75	215	111	0	0	669
Verlenging gevangenhoudingen	82	19	92	24	0	0	217
Gerechtelijke vooronderzoeken	67	5	36	28	0	0	136
Ingekomen rechtshulpverzoeken	0	2	25	10	0	0	37
Huiszoekingen	61	4	37	36	0	0	138
Totaal	1.701	465	2.648	879	5	2	5.700

Civielrecht

De instroom voor wat betreft civiele bodemprocedure zaken is toegenomen met 16%. Deze stijging van het aantal aangeboden zaken kan het gevolg zijn van allerlei oorzaken. De stijging van het aantal Personen- en familiezaken op Curaçao is deels het gevolg van de invoering van het zaakadministratiesysteem Ghis. Door een eenduidiger wijze van administreren is nu de rapportage veel betrouwbaarder en specifieker. De stijging in deze rapportage is dus deels geen stijging van het aantal aangebrachte zaken, maar een betere registratie.

2011: Instroom van zaken per eiland per categorie 2011 vs. 2010											
Zaakscategorieën	Aruba		BES		Curaçao		Sint Maarten		Totaal		% van totaal
CIVIELRECHT	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Civiele bodemprocedure[4]	681	657	120	137	704	533	308	242	1.813	1.569	116%
Kort geding	246	340	25	35	311	342	203	240	785	957	82%
KZ verklaringen	0	0	0	0	72	29	0	0	72	29	248%
Verstekzaken Civiel[5]	708	771	57	106	831	648	48	76	1.644	1.601	103%
Tucht & Toezichtzaken	34	43	0	0	175	71	28	23	237	137	173%
Personen-& familiezaken	722	700	160	114	1.045	442	229	156	2.156	1.412	153%
Overige EJ zaken	210	234	55	48	251	212	86	71	602	565	107%
Rechtshulpverzoeken EJ	2	0	0	0	3	0	0	0	5	0	0%
Beslagzaken	555	523	43	63	629	438	194	208	1.421	1.232	115%
Faillissement en surseance van betaling	18	34	9	0	51	22	6	8	84	64	131%
Onder curatele/bewind stelling	43	40	7	13	89	51	15	35	154	139	111%
OTS minderjarigen	19	47	5	48	60	71	1	35	85	201	42%
Totaal	3.238	3.389	481	564	4.221	2.859	1.118	1.094	9.058	7.906	115%

Het aantal aangebrachte verzoekschriften Onder Toezichtstellingen Minderjarigen (OTS) is in 2011 lager dan in 2010. Door het aanscherpen van de definities van de instroom zijn de zaken over 2011 anders geteld. In de tellingen over 2010 zijn verzoekschriften voor verlening van een OTS ook als instroom geteld. Dit is niet terecht, het betreft immers geen nieuwe zaak.

[4] Inclusief Arbeidszaken
[5] Inclusief Bevel tot betaling & Referte.

Strafrecht

Voor wat betreft de instroom van strafzaken is het Gemeenschappelijk Hof afhankelijk van de aanlevering van zaken door het OM. Het aantal zaken dat door het OM wordt aangebracht is al enige jaren stijgende. Vooral het aantal aangebrachte overtredingzaken is op Curaçao toegenomen. Koerierszaken worden alleen nog op Curaçao separaat aangeleverd en dus separaat geteld.

2011: Instroom van zaken per eiland per categorie 2011 vs. 2010

Zaakscategorieën	Aruba		BES		Curaçao		Sint Maarten		Totaal		% van totaal
STRAFRECHT	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Misdrijfzaken regulier	732	957	192	157	876	613	243	304	2.043	2.031	101%
Koerierszaken	0	172	0	37	268	358	0	70	268	637	42%
Verzoekschriften/Raadkamer	89	25	0	0	245	158	102	14	436	197	221%
Overtredingen	1.762	2.391	301	439	21.599	19.602	1.876	2.017	25.538	24.449	104%
Totaal	2.583	3.545	493	633	22.988	20.731	2.221	2.405	28.285	27.314	104%

2011: Instroom van zaken per eiland per categorie 2011 vs. 2010

Zaakscategorieen	Aruba		BES		Curaçao		Sint Maarten		Totaal		% van totaal
RECHTER COMMISSARIS	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Rechtmatigheidstoetsen	539	694	168	138	1.059	980	347	332	2.113	2.144	99%
Inbewaringstellingen excl. Verlenging	370	446	121	68	826	780	209	208	1.526	1.502	102%
Verlenging bewaringen	314	357	78	56	358	563	114	178	864	1.154	75%
Gevangenhoudingen excl. Verlenging	268	271	75	55	215	484	111	139	669	949	70%
Verlenging gevangenhoudingen	82	271	19	13	92	100	24	42	217	426	51%
Gerechtelijke vooronderzoeken	67	62	5	12	28	98	28	68	128	240	53%
Ingekomen rechtshulpverzoeken	0	0	2	0	25	23	10	18	37	41	90%
Huiszoekingen	61	60	4	4	37	64	36	23	138	151	91%
Totaal	1.701	2.161	472	346	2.640	3.092	879	1.008	5.692	6.607	86%

Bestuursrecht

De instroom van het aantal bestuursrechtelijke zaken is in 2011 ten opzichte van 2010 licht afgenomen. De trend van de afname van het aantal LAR-zaken op Aruba heeft zich in 2011 doorgezet. De instroom van LAR-zaken op Aruba neemt al drie achtereenvolgende jaren af.

De instroom van LAR-zaken op Curaçao stijgt daarentegen al enkele jaren. Het aantal ambtenaren zaken over het geheel bleef stabiel. De ambtenarenzaken van Bonaire en Sint Maarten werden voorheen op Curaçao behandeld.

2011: Instroom van zaken per eiland per categorie 2011 vs. 2010

Zaakscategorieën	Aruba		BES		Curaçao		Sint Maarten		Totaal		% van totaal
BESTUURSRECHT	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	
Ambtenarenzaken	169	226	6	0	163	143	23	16	361	385	94%
LAR (reguliere behandeling)	143	294	21	16	499	430	119	147	782	887	88%
Belastingzaken	93	0	17	0	469	458	0	12	579	470	123%
Totaal	405	520	44	16	1.131	1.031	142	175	1.722	1.742	99%

Instroom vs Uitstroom

De uitstroom ligt over het algemeen lager dan de instroom. Dit heeft verschillende oorzaken. Het afdoen van zaken, de uitstroom, volgt de instroom met enige vertraging. Een ingestroomde zaak moet immers eerst worden behandeld. Indien aan het einde van een rapportageperiode een piek is in de aanlevering van nieuwe zaken zal in de rapportage een hogere instroom dan uitstroom zichtbaar worden. Een hogere instroom brengt dientengevolge met zich meer op de 'rol' staan waardoor werkvoorraad[6] toeneemt.

2011: Instroom vs uitstroom

Zaakscategorieën	Aruba			Bonaire			Curaçao			Sint Maarten			Totaal		
	instroom	uitstroom	verschil	instroom	uitstroom	verschil	instroom	uitstroom	verschil	instroom	uitstroom	verschil	instroom	uitstroom	verschil
Civielrecht															
Civiele bodemprocedures	1.944	1.831	113	185	126	59	2.164	1.783	381	550	495	55	4.843	4.235	608
Kort geding	246	218	28	22	18	4	311	296	15	203	182	21	782	714	68
Extra Judiciele zaken	995	1.156	-161	170	157	13	1.439	1.219	220	336	317	19	2.698	2.798	-100
Ondertoezichtstellingen	19	1	18	0	0	0	60	51	9	1	1	0	0	0	0
Tucht en toezicht	34	28	6	0	0	0	175	163	12	28	37	-9	0	0	0
Totaal Civielrecht	3.238	3.234	4	377	301	76	4.149	3.512	637	1.118	1.032	86	8.323	7.747	576
Strafrecht															
Misdrijfzaken regulier	732	680	52	164	106	58	876	864	12	243	239	4	2.015	1.889	126
Bulkzaken /overtredingen	1.762	1.632	130	158	158	0	21.867	21.867	-	1.876	1.876	0	25.663	25.533	130
Verzoekschriften/Raadkamer	89	79	10	0	-	0	245	246	-1	102	94	8	436	419	17
Totaal Strafrecht	2.583	2.391	192	322	264	58	22.988	22.977	11	2.221	2.209	12	28.114	27.841	273
Bestuursrecht															
Ambtenarenzaken	169	222	-53	6	0	6	135	95	40	23	8	15	333	325	8
LAR (reguliere behandeling)	143	212	-69	13	9	4	499	318	181	119	114	5	774	653	121
Belastingzaken	93	13	0	17	3	0	469	452	0	8	0	0	587	468	0
Totaal Bestuursrecht	405	447	-42	36	12	24	1.103	865	238	150	122	28	1.694	1.446	248
Totaal	**6.226**	**6.072**	**154**	**735**	**577**	**158**	**28.240**	**27.354**	**886**	**3.489**	**3.363**	**126**	**38.131**	**37.034**	**1.097**

[6] Werkvoorraad is het aantal lopende zaken

Hoger beroep

Op de vestiging Curaçao vindt de administratie van rechtspraak in hoger beroep plaats. De in- en uitstroom van hoger beroepzaken is hieronder aangegeven.

Rechtspraak in hoger beroep 2011 tov 2010

	Instroom		Uitstroom	
	2011	2010	2011	2010
Civiele procedure	424	272	361	323
LAR-zaken	51	46	53	26
Strafzaken	247	245	201	180
Ambtenarenzaken	38	75	39	13
Raad van Appel	10	4	5	1
Totaal	770	642	659	543

Gemiddelde doorlooptijden en werkvoorraden
Kort geding procedures (in dagen en aantallen zaken)

	2011	2010	Aantal lopende zaken 31-12-2011
Aruba	30	28	38
Bonaire	34	36	5
Curaçao	44	37	37
Sint Maarten	41	34	20

Gemiddelde doorlooptijden en werkvoorraden
LAR-zaken (in dagen en aantallen zaken)

	2011	2010	Aantal lopende zaken 31-12-2011
Aruba	pm		pm
Bonaire	296		6
Curaçao	246		187
Sint Maarten	155		62

Doorlooptijden en werkvoorraden

De doorlooptijd van een zaak is het aantal dagen tussen in- en uitstroom. De datum van aanbrengen van een zaak en inschrijven in het register is de instroomdatum. Het uitstroommoment is de datum waarop een zaak wordt afgedaan. Het afdoen op zaken gebeurd zodra een eindvonnis of eindbeschikking is uitgesproken in een zaak. Daarnaast kan een zaak worden afgedaan door een intrekking, een doorhaling of royement.

Het Gemeenschappelijk Hof van Justitie heeft vestigingen op Aruba, Bonaire, Curaçao en Sint Maarten. Foto's van deze eilanden komen in de jaarverslagen als design element terug. Voor het onderhavige jaarverslag zijn foto's van Sint Maarten gebruikt.

Colofon

April 2012 © Gemeenschappelijk Hof van Justitie
Coördinatie: Caroline Mauricia

Grafisch ontwerp © Passaat graphic & web design

Foto's Sint Maarten © Ton Verkuijlen
Foto bestuur pagina 6 © Prince Victor

Aruba
Wayaca 33-E, Oranjestad, t: (297) 582 2294

Bonaire
Fort Oranje, Kralendijk, t: (599-9) 178 172

Curaçao
Wilhelminaplein 4, Willemstad, t: (599-9) 463 4111

Sint Maarten
Frontstreet 58, Philipsburg, t: (599-5) 423 205

www.gemhofvanjustitie.com